



# **COMUNE DI GARBAGNA NOVARESE**

*Provincia di Novara*

## **Piano di razionalizzazione delle società partecipate**

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

**Approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 27 del 17/03/2015**

## I – Introduzione generale

### 1. Premessa

Dopo il “*Piano Cottarelli*”, il documento dell’agosto 2014 con il quale l’allora commissario straordinario alla *spending review* auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l’avvio un “*processo di razionalizzazione*” che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il “*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali devono avviare un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il “*processo di razionalizzazione*”:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

### 2. Piano operativo e rendicontazione

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il piano definisce modalità, tempi di attuazione, l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Allo stesso è allegata una specifica relazione tecnica.

Il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell’amministrazione.

La pubblicazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013). Pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l’istituto dell’accesso civico.

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, entro il 31 marzo 2016, hanno l’onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti.

Anche tale relazione “*a consuntivo*” deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata.

La pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013).

Come sopra precisato la legge di stabilità 2015 individua nel sindaco e negli altri organi di vertice dell'amministrazione, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, i soggetti preposti ad approvare il piano operativo e la relazione a consuntivo.

### 3. Attuazione

Approvato il piano operativo questo dovrà essere attuato attraverso ulteriori deliberazioni del consiglio qualora si prevedano cessioni, scioglimenti, accorpamenti, fusioni.

Il comma 613 della legge di stabilità precisa che, nel caso le società siano state costituite (o le partecipazioni acquistate) “*per espressa previsione normativa*”, le deliberazioni di scioglimento e di liquidazione e gli atti di dismissione sono disciplinati unicamente dalle disposizioni del codice civile e “*non richiedono né l'abrogazione né la modifica della previsione normativa originaria*”.

Il comma 614 della legge 190/2014 estende l'applicazione, ai piani operativi in esame, dei commi 563-568-ter della legge 147/2013 in materia di mobilità del personale, gestione delle eccedenze e di regime fiscale agevolato delle operazioni di scioglimento e alienazione.

Riassumiamo i contenuti principali di tale disciplina:

(co. 563) le società controllate direttamente o indirettamente dalle PA o da loro enti strumentali (escluse quelle che emettono strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati e le società dalle stesse controllate) possono realizzare processi di mobilità del personale sulla base di accordi tra società senza il consenso del lavoratore.

La norma richiede la preventiva informazione delle rappresentanze sindacali e delle organizzazioni sindacali firmatarie del contratto collettivo.

In ogni caso la mobilità non può mai avvenire dalle società alle pubbliche amministrazioni.

(co. 565) Nel caso di eccedenze di personale, nonché qualora l'incidenza delle spese di personale sia pari o superiore al 50% delle spese correnti, le società inviano un'informativa preventiva alle rappresentanze sindacali ed alle organizzazioni sindacali firmatarie del contratto collettivo. Tale informativa reca il numero, la collocazione aziendale e i profili professionali del personale in eccedenza. Tali informazioni sono comunicate anche al Dipartimento della funzione pubblica.

(co. 566) Entro dieci giorni, l'ente controllante procede alla riallocazione totale o parziale del personale in eccedenza nell'ambito della stessa società mediante il ricorso a forme flessibili di gestione del tempo di lavoro, ovvero presso altre società controllate dal medesimo ente o dai suoi enti strumentali.

(co. 567) Per la gestione delle eccedenze di personale, gli enti controllanti e le società possono concludere accordi collettivi con le organizzazioni sindacali per realizzare trasferimenti in mobilità dei dipendenti in esubero presso altre società, dello stesso tipo, anche al di fuori del territorio della regione ove hanno sede le società interessate da eccedenze di personale.

(co. 568-bis) Le amministrazioni locali e le società controllate direttamente o indirettamente beneficiano di vantaggi fiscali se procedono allo scioglimento o alla vendita della società (o dell'azienda speciale) controllata direttamente o indirettamente.

Nel caso di scioglimento, se è deliberato entro il 6 maggio 2016 (24 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014) atti e operazioni in favore di pubbliche amministrazioni in conseguenza dello scioglimento sono esenti da imposte. L'esenzione si estende a imposte sui redditi e IRAP. Non si estende all'IVA, eventualmente dovuta. Le imposte di registro, ipotecarie e catastali si applicano in misura fissa.

Se lo scioglimento riguarda una società controllata indirettamente:

le plusvalenze realizzate in capo alla controllante non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta;

le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

Nel caso della cessione del capitale sociale, se l'alienazione delle partecipazioni avviene ad evidenza pubblica deliberata entro il 6 maggio 2015 (12 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014), ai fini delle imposte sui redditi e dell'IRAP, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

L'evidenza pubblica, a doppio oggetto, riguarda sia la cessione delle partecipazioni che la contestuale assegnazione del servizio per cinque anni.

In caso di società mista, al socio privato detentore di una quota di almeno il 30% deve essere riconosciuto il diritto di prelazione.

#### **4. Finalità istituzionali**

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *“costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società”*.

E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

## II – Le partecipazioni dell’Ente

### 1. Le partecipazioni societarie

Il comune di Garbagna Novarese partecipa al capitale di un’unica società:  
Acqua Novara VCO SpA con una quota del 0,173%;

## III – Il Piano operativo di razionalizzazione

### 1. Acqua Novara VCO SpA

La società Acqua Novara VCO SpA è quindi di proprietà di questo Comune per una quota dello 0,173%.

La Società è stata costituita con Atto pubblico a rogito notaio Fabio Auteri del 22/12/2006 Rep. N. 22552 Raccolta 7897 iscritta al Registro delle Imprese il 09/01/2007 durata della Società fino a 31/12/2027.

La Società Acqua Novara VCO SpA a capitale interamente pubblico gestisce il servizio idrico integrato in tutte le sue fasi nell’ambito dell’ATO n. 1 afferente a 137 Comuni delle Province di Novara e del Verbano Cusio Ossola.

Essa nasce per dare attuazione alla legge n. 36/1999 (c.d. legge Galli)

Infatti in data 22 dicembre 2006 86 comuni delle province di Novara e del VCO (il cosiddetto ATO1), hanno sottoscritto un Accordo di Programma finalizzato alla costituzione ed al controllo del gestore unico d’ambito, individuato nella neo-costituita Acqua Novara VCO S.p.A.

Nei mesi successivi altri Comuni del territorio hanno aderito all’accordo di programma che ha previsto altresì di incorporare i consorzi e società comunali presenti sul territorio.

Il 1° luglio 2007 Acqua Novara VCO, mediante affidamento *in-house*, ha la gestione del servizio idrico in tutti i Comuni del territorio dell’ATO 1 ed ha avviato il processo di progressiva integrazione delle gestioni.

La vicenda societaria si è svolta parallelamente alla scelta operata dal legislatore statale e regionale per una gestione del servizio idrico integrato per ambiti territoriali ottimali.

Infatti tale azienda è sorta per soddisfare al meglio le esigenze idriche di un territorio esteso e variegato e con il fine di addivenire alla riorganizzazione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione, perseguendo i seguenti obiettivi:

- superamento di una gestione frammentata, tramite la definizione di Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O) di dimensioni tali da consentire investimenti compatibili con le effettive necessità infrastrutturali;
- superamento della divisione tra acquedotto, fognatura e depurazione, tramite la costituzione di operatori industriali responsabili della sicurezza alimentare dell’acqua potabile, del collettamento delle acque reflue e della loro

depurazione prima della restituzione nell'ambiente;

- separazione delle funzioni di regolazione, affidate alle autorità locali, dalla gestione del servizio, affidata ad un operatore indipendente.

Nel corso del 2010 la società ha completato il processo di incorporazione di tutti i gestori del servizio idrico della provincia di Novara.

Nel 2014 ha perfezionato l'incorporazione di Acque Nord, società operativa nella quale erano in precedenza confluite le gestioni di 40 Comuni del Verbano, del Cusio e della bassa Ossola.

Attualmente Acqua Novara VCO, attraverso una struttura di 266 dipendenti, gestisce il servizio idrico integrato in 139 Comuni delle province di Novara e del VCO, coprendo un territorio che si estende da nord a sud per oltre 100 chilometri, per fornire il servizio ad oltre 450.000 abitanti.

I criteri proposti dal comma 611 della legge 190/2014, riguardo alle società di gestione dei servizi, prevedono l'aggregazione delle società di servizi pubblici locali di rilevanza economica. La norma, quindi, non obbliga alla soppressione di tali società (lett. d).

La partecipazione del Comune di Garbagna Novarese alla società non comporta onere alcuno a carico del Comune.

Trattandosi di un'unica partecipazione azionaria, tra l'altro avente una consistenza assai modesta, ad una società che ha per oggetto l'espletamento un servizio pubblico le azioni di razionalizzazione possono essere ricondotte unicamente ad obiettivi di legalità, efficienza e trasparenza della società da sollecitare attraverso l'esercizio del controllo.

E' pertanto intenzione dell'Aministrazione Comunale mantenere la quota di proprietà in Acqua Novara VCO SpA, in quanto trattasi di gestione globale per i Comuni della Provincia, la quale offre adeguata garanzia di puntualità di intervento con una "customer satisfaction" apprezzabile.

| Risultato d'esercizio |                     |                     |
|-----------------------|---------------------|---------------------|
| 2011                  | 2012                | 2013                |
| + 857.066,00 euro     | + 2.363.706,00 euro | + 1.739.715,00 euro |

| Fatturato       |                   |                 |
|-----------------|-------------------|-----------------|
| 2011            | 2012              | 2013            |
| 920.829,00 euro | 1.443.155,00 euro | 447.665,00 euro |

Bilanci d'esercizio in sintesi di Acqua Novara VCO SpA:  
Stato patrimoniale

| <b>Stato Patrimoniale</b>                          |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Attivo</b>                                      | <b>31.12.2011</b>  | <b>31.12.2012</b>  | <b>31.12.2013</b>  |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| B) Immobilizzazioni                                | 77.633.846         | 111.910.036        | 118.537.841        |
| C) Attivo circolante                               | 54.195.473         | 50.104.540         | 43.955.588         |
| D) Ratei e risconti                                | 113.395            | 189.888            | 164.698            |
| <b>Totale Attivo</b>                               | <b>131.942.714</b> | <b>162.204.464</b> | <b>162.658.127</b> |

| <b>Passivo</b>                  | <b>31.12.2011</b>  | <b>31.12.2012</b>  | <b>31.12.2013</b>  |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| A) Patrimonio netto             | 27.425.925         | 52.285.864         | 54.025.579         |
| B) Fondi per rischi ed oneri    | 1.761.497          | 2.044.502          | 2.317.937          |
| C) Trattamento di fine rapporto | 1.846.018          | 1.832.316          | 1.852.065          |
| D) Debiti                       | 77.701.041         | 82.131.010         | 80.014.060         |
| E) Ratei e Risconti             | 23.208.200         | 23.910.772         | 24.448.486         |
| <b>Totale passivo</b>           | <b>131.942.714</b> | <b>162.204.464</b> | <b>162.658.127</b> |

Bilanci d'esercizio in sintesi di Acqua Novara VCO SpA:  
Conto Economico

| <b>Conto Economico</b>     |                   |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                            | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>31.12.2013</b> |
| A) Valore della produzione | 54.478.082        | 57.571.192        | 59.765.146        |
| B) Costi di produzione     | -51.929.434       | -54.201.167       | -55.193.951       |

Piano di razionalizzazione delle società

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Differenza</b>                         | <b>2.548.648</b> | <b>3.370.025</b> | <b>4.571.195</b> |
| C) Proventi e oneri finanziari            | -540.864         | -1.127.595       | -1.518.665       |
| D) Rettifiche valore attività finanziarie | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| E) Proventi ed oneri straordinari         | 0                | 1.318.024        | 196.569          |
| <b>Risultato prima della imposte</b>      | <b>2.007.784</b> | <b>3.560.454</b> | <b>3.249.099</b> |
| Imposte                                   | -1.150.718       | -1.196.748       | -1.509.384       |
| <b>Risultato d'esercizio</b>              | <b>857.066</b>   | <b>2.363.706</b> | <b>1.739.715</b> |